

Jahresrechnung \\ Comptes annuels 2025

Bilanz \ \ Bilan

Aktiven / Actifs	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Umlaufvermögen / Actifs courants		
Flüssige Mittel / Trésorerie	1'846'950	1'608'113
Wertschriften / Titres à court terme	1'159'005	1'122'609
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Créances issues des prestations et services	69'167	60'428
Sonstige kurzfristige Forderungen / Autres créances à court terme	64'207	62'451
Vorräte / Stocks	0	0
Aktive Rechnungsabgrenzungen / Actifs de régularisation	308'401	228'568
Total Umlaufvermögen / Total actifs courants	3'447'731	3'080'170
Anlagevermögen / Actifs immobilisés		
Finanzanlagen / Immobilisations financières	305'069	235'019
Sachanlagen / Immobilisations corporelles	263'983	198'486
Total Anlagevermögen / Total actifs immobilisés	569'052	433'505
TOTAL AKTIVEN / TOTAL ACTIFS	4'016'782	3'513'674

Passiven / Passifs	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Kurzfristiges Fremdkapital / Capitaux étrangers à court terme		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Dettes résultant de livraisons et de prestations	109'171	150'298
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten / Autres dettes à court terme	105'676	106'406
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen / Passifs de régularisation et provisions à court terme	309'373	382'557
Total Kurzfristiges Fremdkapital / Total capitaux étrangers à court terme	524'220	639'261
Total Fremdkapital / Total capitaux étrangers	524'220	639'261
Fondskapital / Capital des fonds		
Fondskapital zweckgebunden / Capital des fonds affectés	136'335	174'335
Total Fondskapital / Total capital des fonds	136'335	174'335
Organisationskapital / Capital de l'organisation		
Grundkapital / Capital de base	295'451	295'451
Gebundenes Kapital / Capital lié	1'992'940	1'382'920
Freies Kapital / Capital libre	1'067'836	1'021'707
Total Organisationskapital / Total du capital de l'organisation	3'356'227	2'700'078
TOTAL PASSIVEN / TOTAL PASSIFS	4'016'782	3'513'674

*Kommentare im Anhang
*Commentaires dans l'annexe

Wegen der Rundung auf ganze Franken können die Summen Rundungs-
differenzen aufweisen. En raison de l'arrondissement au franc, les sommes
peuvent présenter des différences.

Betriebsrechnung \ \ Compte de Resultat

	2025	2024
	CHF	CHF
Erhaltene Zuwendungen / Donations reçues		
Spenden / Dons	189'000	184'473
Legate / Legs	7'710	15'000
- davon zweckgebunden (Spenden und Legate) / dont affectés (dons et legs)	71'562	30'513
- davon frei (Spenden und Legate) / dont libres (dons et legs)	125'149	168'960
Mitgliederbeiträge / Cotisations des membres	194'000	202'000
Beiträge Partnerorganisationen (Nichtmitglieder) / Contributions des organisations partenaires (non membres)	35'000	35'000
Total Erhaltene Zuwendungen / Total des donations reçues	425'710	436'473
Beiträge aus öffentlicher Hand / Contributions du secteur public		
Bundesamt für Zoll und Grenzsicherheit BAZG (Alkoholgesetz Art. 43a) / Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières OFDF (Loi fédérale sur l'alcool, art. 43a)	0	590'843
Beiträge Bundesamt für Gesundheit / Contributions Office fédéral de la santé publique	769'684	304'962
Projektbeiträge von Kantonen / Contributions à des projets par les cantons	66'500	57'000
Projektbeiträge KOJU, ASN, div. Stiftungen / Contributions à des projets par KOJU, AVJ, div. fondations	198'812	173'846
BSV Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 und Art. 9 KJF6 / Aides financières de l'OFAS, art. 7, al. 2 et art. 9 LEEJ	97'822	102'852
Total Beiträge aus öffentlicher Hand / Total des contributions du secteur public	1'132'818	1'229'503
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen / Produits des livraisons et prestations		
Erträge Brockis / Produits des magasins de seconde main	5'079'694	4'066'560
Erträge Verlag / Produits de la maison d'édition	0	38'271
Erträge Geschäftsstelle / Produits des prestations de service du secrétariat général	76'873	80'430
Total Erlöse aus Lieferungen und Leistungen / Total des produits des livraisons et prestations	5'156'567	4'185'261
Total Betriebsertrag vor Debitorenverluste / Total des produits d'exploitation avant pertes sur débiteurs		
	6'715'096	5'851'237
Debitorenverluste / Pertes sur débiteurs		
	7'413	-55'978
Total Betriebsertrag nach Debitorenverluste / Total des produits d'exploitation après pertes sur débiteurs		
	6'722'508	5'795'259

	2025	2024
	CHF	CHF
Betriebsaufwand / Charges d'exploitation		
Projektaufwand / Charges de projets	-4'804'225	-4'671'794
Fundraising- und allgemeiner Werbeaufwand / Charges de collecte de fonds et de publicité en général	-132'048	-125'798
Administrativer Aufwand / Charges administratives	-1'118'609	-883'937
Total Betriebsaufwand / Total des charges d'exploitation	-6'054'881	-5'681'529
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation		
	667'627	113'730
Finanzergebnis / Résultats financiers		
Finanzaufwand	-46'236	-48'912
Finanzertrag	84'472	69'950
Gewinnbeteiligung Brockis an KV SG/App / Participation aux bénéfices des magasins de seconde main au profit de l'assoc. cant. SG/App	-87'790	-58'810
Total Finanzergebnis / Total résultats financiers	-49'554	-37'771
Ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg / Résultat extraordinaire et hors entreprise		
Ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg / Résultat extraordinaire et hors entreprise	76	-96'361
Total ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg / Total résultat extraordinaire et hors entreprise		
	76	-96'361
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals / Résultat avant variation du capital des fonds		
	618'149	-20'402
Veränderung des Fondskapitals / Variation du capital des fonds		
Zuweisung in zweckgebundene Fonds / Attribution à des fonds affectés	-71'562	-30'513
Verwendung aus zweckgebundenen Fonds / Utilisation de fonds affectés	109'562	88'513
Total Veränderung des Fondskapitals / Total variation du capital des fonds		
	38'000	58'000
Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals / Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation		
	656'149	37'598
Veränderung des Organisationskapitals / Variation du capital de l'organisation		
Zuweisung in gebundenes Kapital / Attribution au capital lié	-678'000	-350'000
Verwendung gebundenes Kapital / Utilisation du capital lié	67'980	357'568
Veränderung freies Kapital / Variation du capital libre	-46'129	-45'166
Total Veränderung des Organisationskapitals / Total des variations du capital de l'organisation		
	-656'149	-37'598

Geldflussrechnung \\ Tableau des flux de tresorerie

	2025	2024
	CHF	CHF
Geldfluss aus Betriebstätigkeit / Flux de trésorerie résultant de l'activité d'exploitation		
Jahresergebnis vor Fondsveränderungen / Résultat de l'exercice avant variation des fonds	618'149	-20'402
Abschreibungen und Wertberichtigungen Anlagevermögen / Amortissements immobilisations	65'412	44'935
Kursdifferenzen Wertschriften / Différences de change titres	-63'376	-30'557
Zinserträge inkl. Gebühren Mietzinsauktionen / Produits des intérêts, y compris les frais d'enchères de loyers	-50	-278
Veränderungen Forderungen aus Lieferung und Leistung / Variations des créances résultant de livraisons et de prestations	-8'739	231'841
Veränderung sonstige Forderungen / Variations des autres créances à court terme	-1'756	9'817
Veränderungen Vorräte / Variations des stocks	0	35'540
Veränderungen aktive Rechnungsabgrenzungen / Variations des actifs de régularisation	-81'833	-87'218
Veränderungen Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung / Variations des dettes résultant de livraisons et de prestations	-41'126	-126'040
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten / Variations des autres dettes à court terme	-730	27'629
Veränderungen passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen / Variations des passifs de régularisation	-73'184	-125'584
Subtotal / Sous-total	412'766	-40'317
Geldfluss aus Investitionstätigkeit / Flux résultant de l'activité d'investissement		
Investitionen Sachanlagen / Investissements immobilisations corporelles	-130'909	-108'771
Investitionen Finanzanlagen / Investissements immobilisations financières	-70'000	-40'200
Desinvestitionen Finanzanlagen / Déinvestissements immobilisations financières	0	4'750
Investitionen Wertschriften / Investissements titres à court terme	-349'224	-230'005
Desinvestitionen Wertschriften / Déinvestissements titres à court terme	376'204	179'279
Subtotal / Sous-total	-173'929	-194'947
TOTAL GELDFLUSS DER ORGANISATION / TOTAL DES FLUX DE TRÉSORERIE DE L'ORGANISATION	238'837	-235'265
Nachweis Veränderung flüssige Mittel / Justification des variations de la trésorerie		
Anfangsbestand / Solde initial	1'608'113	1'843'378
Endbestand / Solde final	1'846'950	1'608'113
	238'837	-235'265

Rechnung Kapitalveränderung \\ Tableau de variation du capital

31.12.2025 / CHF

	Anfangsbestand / Solde initial	Zuweisung / Attribution	Verwendung / Utilisation	Interne Transfers / Transferts internes	Endbestand / Solde final
Mittel aus Eigenfinanzierung / Moyens provenant de financement propre					
Grundkapital / Capital de base	295'451				295'451
Gebundenes Kapital Brockis Innerschweiz / Capital lié magasins de seconde main Suisse centrale	55'000		-55'000		0
Gebundenes Kapital Innovation / Capital lié innovation	260'488				260'488
Gebundenes Kapital Fundraising / Kommunikation / Capital lié fundraising / communication	130'000	28'000			158'000
Gebundenes Kapital Strategie (ab 2022) / Capital lié strategie (dès 2022)	267'432		-12'980		254'452
Gebundenes Kapital Jubiläum / Capital lié jubilé	250'000	150'000			400'000
Gebundenes Kapital Solidarität (ab 2024) / Capital lié solidarité (dès 2024)	200'000	100'000			300'000
Gebundenes Kapital Brockis allgemein / Capital lié magasins de seconde main en général	220'000	150'000			370'000
Gebundenes Kapital ERP	0	150'000			150'000
Gebundenes Kapital CI/CD	0	100'000			100'000
Freies Kapital / Capital libre	1'021'707			46'129	1'067'836
Jahresergebnis / Résultat de l'exercice	0	46'129		-46'129	0
Organisationskapital / Capital de l'organisation	2'700'078	724'129	-67'980	0	3'356'227

Mittel aus Fondskapital / Fonds provenant du capital des fonds					
Fonds Verlag / Fonds Edition	28'000		-28'000		0
Fonds Facharbeit / Fonds Travail spécialisé	43'786	4'193	-14'193		33'786
Fonds Geschäftsstelle / Fonds Secrétariat général	102'549	67'369	-67'369		102'549
Fondskapital (zweckgebundene Fonds) / Capital des fonds (fonds affectés)	174'335	71'562	-109'562	0	136'335

31.12.2024 / CHF

Mittel aus Eigenfinanzierung / Moyens provenant de financement propre					
Grundkapital / Capital de base	295'451				295'451
Gebundenes Kapital Brockis Innerschweiz / Capital lié Brocantes Suisse centrale	280'000		-225'000		55'000
Gebundenes Kapital Innovation / Capital lié innovation	260'488				260'488
Gebundenes Kapital Fundraising / Kommunikation / Capital lié fundraising / communication	130'000				130'000
Gebundenes Kapital Strategie (ab 2022) / Capital lié strategie (dès 2022)	300'000		-32'568		267'432
Gebundenes Kapital Gewinnbeteiligung MOs / Capital lié participation aux bénéfices des organisations membres	100'000		-100'000		0
Gebundenes Kapital Jubiläum / Capital lié jubilé	100'000	150'000			250'000
Gebundenes Kapital Solidarität (ab 2024)	0	200'000			200'000
Gebundenes Kapital Brockis allgemein / Fonds général magasins de second main	220'000				220'000
Freies Kapital / Capital libre	976'541			45'166	1'021'707
Jahresergebnis / Résultat de l'exercice		45'166		-45'166	0
Organisationskapital / Capital de l'organisation	2'662'480	395'166	-357'568	0	2'700'078

Mittel aus Fondskapital / Fonds provenant du capital des fonds					
Fonds Verlag / Fonds Edition	28'000	300	-300		28'000
Fonds Facharbeit / Fonds Travail spécialisé	43'786	1'407	-1'407		43'786
Fonds Geschäftsstelle / Fonds Secrétariat général	160'549	28'806	-86'806		102'549
Fondskapital (zweckgebundene Fonds) / Capital des fonds (fonds affectés)	232'335	30'513	-88'513	0	174'335

Anhang zur Jahresrechnung

1.) Allgemeine Rechnungslegungs- und Bewertungsgrundsätze

1.1.) Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung, Swiss GAAP FER (Kern FER und Swiss GAAP FER 21) und entspricht dem Rechnungslegungsrecht Art. 957 - 963b des Obligationenrechts sowie dem Reglement der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Vereins (true and fair view). Die vorliegende Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch und Französisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

1.2.) Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze Allgemeines

Die Bewertung der Bilanzpositionen per Bilanzstichtag erfolgt, ohne gegenteilige Hinweise, grundsätzlich zu Anschaffungs- und Herstellungskosten und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Fremdwährungen: Sämtliche Vermögenswerte und Verbindlichkeiten werden zum Tageskurs am Bilanzstichtag umgerechnet.

	2025	2024
EUR	0,93050	0,93845
USD	0,79225	0,90625

Flüssige Mittel

Die Bewertung der flüssigen Mittel erfolgt zum Nominalwert. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Wertschriften

Wertschriften des Umlaufvermögens sind zum Marktwert bewertet.

Forderungen

Diese werden zum Nominalwert bewertet abzüglich allenfalls notwendiger Wertberichtigungen. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs am Bilanzstichtag bewertet.

Vorräte

Der Verlag wurde per 01.01.2024 an die MOSAICSTONES GmbH in Thun verkauft. Es sind keine Buchvorräte mehr vorhanden.

Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen entsprechend einer Nutzungsdauer von 3-7 Jahren bewertet und mit der direkten Abschreibungsmethode abgeschrieben.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten abzüglich allfälligen Wertbeeinträchtigungen bewertet.

Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese umfassen die zeitlichen Abgrenzungen der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen, bewertet zum Nominalwert.

Verbindlichkeiten

Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert erfasst.

Fondskapital

Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte.

Organisationskapital

Das Organisationskapital enthält die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungsbeschränkung durch Dritte.

2.) Erläuterung zur Bilanz

2.1.) Flüssige Mittel

	2025	2024
Kassenbestände	34'486	31'390
Post- und Bankkonti	1'812'465	1'576'723
Flüssige Mittel	1'846'950	1'608'113

2.2.) Wertschriften

	2025	2024
Aktien	470'300	381'382
Obligationen	311'578	341'085
Anlagefonds	377'128	384'042
Übrige Anlagen	0	16'100
Wertschriften	1'159'005	1'122'609

2.3.) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen (netto)

	2025	2024
gegenüber staatlichen Stellen und Sozialversicherungen	56'002	9730
gegenüber nahestehenden Organisationen	1'330	51'505
gegenüber Dritten	28'768	33'606
abzüglich Delkredere	-16'933	-34'413
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	69'167	60'428

2.4.) Sonstige kurzfristige Forderungen

	2025	2024
Forderungen gegenüber Kreditkarteninstitutionen	10'133	8'300
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	3'659	5'353
Forderungen gegenüber Sozialversicherungen	49'140	48'798
Forderungen gegenüber Dritten	1'275	0
Sonstige kurzfristige Forderungen	64'207	62'451

2.5.) Finanzanlagen

	2025	2024
Darlehen Chalet-Bovet-Stiftung (nahestehende Organisation)	150'000	150'000
Darlehen Blaues Kreuz Graubünden (nahestehende Organisation)	70'000	0
Mietzinskautionen	85'069	85'019
Langfristige Forderungen ggü. Dritten unverzinslich	9'955	24'888
Wertberichtigung langfr. Forderungen ggü. Dritten	-9'955	-24'888
Finanzanlagen	305'069	235'019

Bei der langfristigen Forderungen ggü. Dritten handelt es sich um das Guthaben aus dem Verkauf des Verlages. Da die Einbringung derzeit ungewiss ist, wurde die Forderung vollständig wertberichtigt.

2.6.) Sachanlagen

	2025	2024
Mobiliar	4'075	7'075
EDV-Anlagen, IT und Software	32'962	26'306
Fahrzeuge	64'455	93'515
Maschinen und Marken	83'949	40'680
Baumassnahmen	78'542	30'910
Sachanlagen	263'983	198'486

2.7.) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

	2025	2024
gegenüber staatlichen Stellen	10'989	9'000
gegenüber nahestehenden Organisationen/Personen	41'791	59'932
gegenüber Dritten	56'391	81'365
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	109'171	150'298

2.8.) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

	2025	2024
gegenüber Dritten	40	2'664
gegenüber staatlichen Stellen	15'214	13'445
gegenüber Sozialversicherungen	49'064	41'146
gegenüber Vorsorgeeinrichtung	41'358	49'151
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	105'676	106'406

2.9.) Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen

	2025	2024
aus Projektaufwand	213'340	247'122
aus Betriebsaufwand	15'790	17'834
aus Finanzergebnis	2'042	1'292
Rückstellungen für Salärverpflichtungen	53'200	59'000
kurzfristige Rückstellungen ggü. Dritten	25'000	57'309
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	309'373	382'557

3.) Details zur Betriebsrechnung

3.1.) KJFG-Finanzhilfen

Im Jahr 2025 wurden durch das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten) CHF 86'047 (Vorjahr CHF 82'662) und Art. 9 KJFG (Aus- und Weiterbildung) CHF 117'75 (Vorjahr CHF 20'190); insgesamt Finanzhilfen in Höhe von CHF 97'822 (Vorjahr CHF 102'852) geleistet.

3.2.) Debitorenverluste	2025	2024
Debitorenverluste ggü. Mitgliederorganisationen	8'000	16'000
Debitorenverluste Verlag	0	40'005
Debitorenverluste Dritte	-15'413	-27
Total Debitorenverluste	-7'413	55'978

3.3.) Projektaufwand	2025	2024
Personalaufwand	2'673'186	2'406'712
Warenaufwand und Dritteleistungen Brockis	192'304	174'781
Warenaufwand und Dritteleistungen Verlag	0	12'977
Aufwand und Dritteleistungen Facharbeit	237'592	413'291
Entrichtete Zuwendung an das IBK	900	600
Übriger Sachaufwand	374'602	372'356
Raumaufwand	727'292	723'988
Reise- und Repräsentationsaufwand	13'709	18'697
Abschreibungen	60'580	42'235
Interne Verrechnung übrige indirekte Aufwendungen	524'060	506'157
Projektaufwand	4'804'225	4'671'794

Der produktive Projekt-Personalaufwand (Quote von 71.7 %, Vorjahr 69,8 %) wurde gemäss effektiven Lohnkosten zusammen mit den anteiligen Sozialleistungskosten berechnet. Ausserdem wurden die anteiligen Infrastrukturkosten mittels Anstellungsgrad (Höhe Pensum) dem Projektaufwand zugeordnet.

3.4.) Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	2025	2024
Personalaufwand	55'917	60'193
Übriger Sachaufwand	66'792	56'798
Abschreibungen	485	271
Interne Verrechnung übrige indirekte Aufwendungen	8'854	8'537
Fundraising und allgemeiner Werbeaufwand	132'048	125'798

3.5.) Administrativer Aufwand	2025	2024
Betriebsaufwand	496	356
Personalaufwand	1'006'587	974'662
Übriger Sachaufwand	566'996	341'565
Raumaufwand	50'620	48'112
Reise- und Repräsentationsaufwand	22'477	31'508
Abschreibungen	4'347	2'429
Interne Verrechnung übrige indirekte Aufwendungen	-532'914	-514'694
Administrativer Aufwand	1'118'609	883'937

3.6.) Angewendete Methode zur Berechnung des administrativen Aufwands sowie des Fundraising- und allgemeinen Werbeaufwands

Für die Berechnung verwendet das Blaue Kreuz Schweiz die Methodik der ZEWO-Stiftung. Dabei werden Aufwendungen, die nachvollziehbar und transparent zugeordnet werden können, entsprechend direkt zugewiesen. Die anteiligen Infrastrukturkosten wurden aufgrund der geleisteten Pensum direkt dem Projektaufwand belastet. Als Bemessungsgrundlage für die Zuordnung der übrigen indirekten Aufwendungen dient der Bruttohonorar/Kostenstelle, worauf mit einem zusätzlichen Overheadbeitrag von 20 % (Brockis 25 %) die restlichen Kosten anteilmässig verteilt worden sind.

3.7.) Anzahl Vollzeitstellen

Ende 2025 waren 64 Mitarbeitende sowie eine Praktikantin mit Total 40.82 FTE für das Blaue Kreuz Schweiz tätig. Ende 2024 waren es 61 Mitarbeitende sowie zwei Praktikanten mit total 36.72 FTE.

3.8.) Entschädigung an das oberste Leitungsorgan und an die Geschäftsleitung

	2025	2024
Gesamtbeitrag der Entschädigungen an den Zentralvorstand	39'000	33'000
Gesamtbeitrag der Entschädigungen an die Geschäftsleitung (Vergrösserung der GL von 2 auf 3 Personen im 2025)	291'759	215'929
Die Entschädigung inkl. Pauschalspesen an den Präsidenten beträgt im Berichtsjahr CHF 15'500 (Vorjahr CHF 10'000).	15'500	10'000

3.9.) Transaktionen mit nahestehenden Personen und Organisationen

Das Blaue Kreuz Schweiz gewährt der Chalet-Bovet-Stiftung ein Darlehen in Höhe von CHF 150'000 zum Zinssatz von 0.5 %. Zusätzlich wurde im Berichtsjahr ein unverzinsliches Darlehen über CHF 70'000 an das Blaue Kreuz Graubünden gewährt.

Aus den Spendeneingängen im Rahmen der Aktion «Sie helfen – wir helfen» werden im Jahr 2025 an das Internationale Blaue Kreuz Spenden in Höhe von CHF 900 (Vorjahr CHF 600) weitergeleitet. Der Ausweis erfolgt im Projektaufwand.

3.10.) Langfristige Mietverbindlichkeiten	2025	2024
Feste Mietvertragsdauer	2'008'819	2'646'036

3.11.) Unentgeltlich erhaltene Zuwendungen und Freiwilligenarbeit

Die Brockis werden massgeblich durch den Empfang von Warenspenden und freiwilligen Arbeit getragen. Dies erhöhte den Betriebsgewinn des Schweizerischen Blauen Kreuzes und konnte für den statutarischen Zweck eingesetzt werden. Eine Quantifizierung der entsprechenden Spenden ist nicht möglich. Die Freiwilligenarbeit beläuft sich im Berichtsjahr auf total 3'979 Stunden (Vorjahr 3'934 Stunden).

3.12.) A.o. Aufwand und Ertrag	2025	2024
Schadenersatz Diebstahl Ibach	0	335
Gewinn Verkauf Anteilsscheine Buchzentrum	0	2'500
Überschussbeteiligung UVGZ für die Jahre 2021-2023	0	1'017
periodenfremde Einnahmen Verlag	76	0
Total ausserordentlicher und betriebsfremder Ertrag	76	3'852
Ausbuchung MWST-Guthaben aus Fehlbuchung	0	212
Ergebnisbeteiligung Mitgliederorganisationen gemäss DV-Beschluss vom Juni 2024	0	100'001
Total ausserordentlicher und betriebsfremder Aufwand	0	100'213
Total ausserordentlicher und betriebsfremder Erfolg	76	-96'361

4.) Weitere Angaben

4.1.) Organisationskapital und zweckgebundenes Fondskapital

Diesbezüglich wird auf die Darstellung der Rechnung über die Veränderung des Kapitals verwiesen.

4.2.) Vorsorgeverpflichtungen

Die Angestellten des Blauen Kreuz Schweiz sind im Rahmen der beruflichen Vorsorge bei der Pensionskasse des Blauen Kreuz Schweiz versichert. Per Ende 2025 waren Verbindlichkeiten über CHF 41'357.70 offen (Vorjahr CHF 0).

4.3.) Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2025 wesentlich beeinflussen könnten.

Annexe aux comptes

1.) Principes généraux de tenue de comptes et d'évaluation des comptes

1.1.) Principes de tenue de comptes

Les comptes sont tenus conformément aux recommandations de présentation des comptes selon Swiss RPC (RPC fondamentales et RPC 21) et respectent le droit comptable (art. 957-963b du Code des obligations suisse) ainsi que le règlement de la fondation ZEWO (Bureau central des œuvres de bienfaisance). Les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'association (true and fair view). Ils sont établis en allemand et en français. Seule la version allemande fait foi.

1.2.) Principes d'établissement du bilan et d'évaluation des comptes

Généralités

L'évaluation des positions à la date de clôture du bilan a lieu, sauf mention contraire, au coût d'acquisition ou de revient. Le principe d'évaluation individuelle des actifs et passifs est appliqué. La comptabilité est tenue en francs suisses. Devises étrangères: tous les actifs et passifs sont convertis au cours du jour à la date de clôture du bilan.

	2025	2024
EUR	0,93050	0,93845
USD	0,79225	0,90625

Trésorerie

L'évaluation de la trésorerie s'effectue à la valeur nominale. Les positions en devises étrangères sont évaluées au taux de change en vigueur à la date de clôture du bilan.

Titres

Les titres des actifs courants sont évalués à la valeur de marché.

Créances

Celles-ci sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite d'éventuelles corrections nécessaires de valeurs. Les positions en devises étrangères sont évaluées au taux de change en vigueur à la date de clôture du bilan.

Stocks

La maison d'édition a été vendue au 01.01.2024 à MOSAICSTONES GmbH à Thoun. Il n'y a plus de stock de livres.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition, déduction faite des amortissements nécessaires à l'exploitation, conformément à une durée d'utilisation de 3 à 7 ans, et sont amorties selon la méthode d'amortissement direct.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à la valeur nominale, déduction faite d'éventuelles dépréciations.

Actifs et passifs de régularisation

Ceux-ci comprennent les délimitations périodiques de chaque position de charges et de produits, évalués à la valeur nominale.

Passif

Le passif est inscrit à la valeur nominale.

Capital des fonds

Le capital des fonds englobe les fonds affectés à des projets.

Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation englobe les fonds provenant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

2.) Précisions relatives au bilan

2.1.) Trésorerie

	2025	2024
Etats en caisse	34'486	31'390
Comptes postaux et bancaires	1'812'465	1'576'723
Trésorerie	1'846'950	1'608'113

2.2.) Titres

	2025	2024
Actions	470'300	381'382
Obligation	311'578	341'085
Fonds de placements	377'128	384'042
Autres placements	0	16'100
Titres	1'159'005	1'122'609

2.3.) Créances résultant de livraisons / prestations (net)

	2025	2024
envers des collectivités publiques et assurances sociales	56'002	9'730
envers des organisations proches	1'330	51'505
envers des tiers	28'768	33'606
moins du croire	-16'933	-34'413
Créances résultant de livraisons et prestations	69'167	60'428

2.4.) Autres créances à court terme

	2025	2024
envers des établissements de cartes de crédit	10'133	8'300
envers des collectivités publiques	3'659	5'353
envers des assurances sociales	49'140	48'798
envers des tiers	1'275	0
Autres créances à court terme	64'207	62'451

2.5.) Placements financiers

	2025	2024
Prêt à la Fondation Chalet Bovet (organisation proche)	150'000	150'000
Prêt à la Croix-Blue des Grisons (organisation proche)	70'000	0
Garanties de loyer	85'069	85'019
Créances à long terme sans intérêts envers des tiers	9'955	24'888
Correction de valeur des créances à long terme envers des tiers	-9'955	-24'888
Placements financiers	305'069	235'019

Les créances à long terme envers des tiers correspondent au produit de la vente de la maison d'édition. Comme le recouvrement est actuellement incertain, la créance a été entièrement provisionnée.

2.6.) Immobilisations corporelles

	2025	2024
Mobilier	4'075	7'075
Matériel et logiciels informatiques	32'962	26'306
Véhicules	64'455	93'515
Machines et marques	83'949	40'680
Travaux de construction	78'542	30'910
Immobilisations corporelles	263'983	198'486

2.7.) Passif résultant de livraisons et de prestations

	2025	2024
envers des collectivités publiques	10'989	9'000
envers des organisations / personnes proches	41'791	59'932
envers des tiers	56'391	81'365
Dettes résultant des prestations et services	109'171	150'298

2.8.) Autres passifs à court terme

	2025	2024
envers des tiers	40	2'664
envers des collectivités publiques	15'214	13'445
envers les assurances sociales	49'064	41'146
envers l'institution de prévoyance	41'358	49'151
Autres passifs à court terme	105'676	106'406

2.9.) Passifs de régularisation et provisions à court terme

	2025	2024
liés aux charges de projets	213'340	247'122
liés aux charges d'exploitation	15'790	17'834
liés aux résultats financiers	2'042	1'292
Provisions pour obligations salariales	53'200	59'000
Provisions à court terme envers des tiers	25'000	57'309
Passifs de régularisation et provisions à court terme	309'373	382'557

3.) Détails relatifs au compte de résultat

3.1.) Aides financières LEEJ

En 2024, l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) a octroyé des aides financières d'un montant de CHF 86'047 (année précédente CHF 82'662 sur la base de l'art. 7, al. 2, LEEJ (tâches de gestion et activités régulières) et de CHF 11'775 (année précédente CHF 20'190) sur la base de l'art. 9 LEEJ (formation et formation continue), soit un montant global de CHF 97'822 (année précédente CHF 102'852).

3.2.) Pertes sur débiteurs

	2025	2024
Pertes sur débiteurs envers les organisations membres	8'000	16'000
Pertes sur débiteurs maison d'édition	0	40'005
Pertes sur débiteurs tiers	-15'413	-27
Total des pertes sur débiteurs	-7'413	55'978

3.3.) Charges de projets

	2025	2024
Charges de personnel	2'673'186	2'406'712
Charges de marchandises et prestations auprès de tiers, magasins de seconde main	192'304	174'781
Charges de marchandises et prestations auprès de tiers, maison d'édition	0	12'977
Charges et prestations auprès de tiers, travail spécialisé	237'592	413'291
Donations à la CBI	900	600
Autres frais de fonctionnement	374'602	372'356
Charges de locaux	727'292	723'988
Frais de représentation et de déplacements	13'709	18'697
Amortissement	60'580	42'235
Facturation interne autres charges indirectes	524'060	506'157
Charges de projets	4'804'225	4'671'794

Les charges de personnel productives liées aux projets (71.7 % contre 69,8 % l'année précédente) ont été établies sur la base des coûts salariaux effectifs, y compris le coût des prestations sociales. Les frais d'infrastructure ont par ailleurs été affectés aux charges de projets sur la base des taux d'occupation.

3.4.) Collecte de fonds et charges de marketing

	2025	2024
Charges de personnel	55'917	60'193
Autres frais de fonctionnement	66'792	56'798
Amortissement	485	271
Autres frais de fonctionnement	8'854	8'537
Collecte de fonds et charges de marketing	132'048	125'798

3.5.) Charges administratives

	2025	2024
Charges d'exploitation	496	356
Charges de personnel	1'006'587	974'662
Autres frais de fonctionnement	566'996	341'565
Charges de locaux	50'620	48'112
Frais de représentation et de déplacements	22'477	31'508
Amortissement	4'347	2'429
Facturation interne autres charges indirectes	-532'914	-514'694
Charges administratives	1'118'609	883'937

3.6.) Méthode appliquée pour le calcul des charges administratives et pour les charges de collecte de fonds et de marketing

Pour les calculs, la Croix-Bleue utilise la méthodologie de la Fondation ZEWO. Les charges dont la traçabilité permettent une attribution transparente sont affectées directement. Les coûts d'infrastructures proportionnels ont été attribués directement aux charges de projet en fonction du taux d'occupation. Les charges de salaires bruts/centres de coûts représentent la base de calcul pour l'affectation des autres charges indirectes. Les autres coûts ont été répartis proportionnellement avec un montant overhead de 20 % (Brockis 25 %).

3.7.) Nombre d'emplois à plein temps

Fin 2025, 64 collaborateur-riche-s, y compris une stagiaire, était employé-e-s par la Croix-Bleue Suisse, soit 40.82 PTE. Fin 2024, il y avait 61 collaborateur-riche-s, y compris deux stagiaires, pour un taux d'occupation de 36.72 PTE.

3.8.) Indemnités pour les organes dirigeants et pour la direction

	2025	2024
Montant total des indemnités au comité central	39'000	33'000
Montant total des indemnités versées à la direction (passage de 2 à 3 personnes en 2025)	291'759	215'929
Les indemnités versées au Président, y compris les frais forfaitaires, se montent pour l'année sous revue à CHF 15'500 (année précédente CHF 10'000).	15'500	10'000

3.9.) Transaction avec des personnes et des organisations proches

La Croix-Bleue Suisse accorde à la Fondation Chalet Bovet un prêt de CHF 150'000 au taux d'intérêt de 0,5 %. Par ailleurs, au cours de l'exercice, un prêt sans intérêt d'un montant de 70'000 CHF a été accordé à la Croix-Bleue des Grisons.

Sur la base des dons reçus dans le cadre de l'action «Vous aidez - nous aidons», un don de CHF 900 sera versé à la Croix-Bleue internationale en 2025 (année précédente CHF 600). Le montant est indiqué dans les charges de projets.

3.10.) Passifs de loyers à long terme

	2025	2024
Durée de location fixe	2'008'819	2'646'036

3.11.) Attributions obtenues à titre gratuit et bénévolat

Le don de marchandises et le volontariat sont le soutien principal des magasins de seconde main. Ils ont augmenté le bénéfice d'exploitation de la Croix-Bleue Suisse, qui a pu être engagé dans le but statuaire. Une quantification des dons de marchandises n'est pas possible. Le travail bénévole se monte pour l'année sous revue à 3'979 heures (année précédente 3'934 heures).

3.12.) Charges et produits exceptionnels

	2025	2024
Dommages et intérêts pour vol (lbach)	0	335
Bénéfice Vente de parts sociales Centre du livre	0	2'500
Participation aux excédents LAAC pour les années 2021-2023	0	1'017
Recettes hors période maison d'édition	76	0
Total des produits exceptionnels et hors exploitation	76	3'852
Radiation de l'avoir TVA de l'erreur de comptabilisation	0	212
Participation aux résultats des organisations membres selon la décision de l'AD de juin 2024	0	100'001
Total charges exceptionnelles et hors exploitation	0	100'213
Total produits exceptionnels et hors exploitation	76	-96'361

4.) Autres informations

4.1.) Capital de l'organisation et fonds affectés

Voir à ce sujet la présentation des comptes sur l'évolution du capital.

4.2.) Engagements de prévoyance

Les employé-e-s de la Croix-Bleue Suisse sont, dans le cadre de la prévoyance professionnelle, assuré-e-s auprès de la Caisse de pension de la Croix-Bleue Suisse. À la fin de 2025, des dettes d'un montant de CHF 41'357.70 restaient impayées (CHF 0 l'année précédente).

4.3.) Événements postérieurs à la clôture du bilan

Aucun événement survenu après la date de clôture du bilan susceptible d'influencer de manière significative les comptes annuels 2025 n'est à signaler.

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Delegiertenversammlung des Vereins Blaues Kreuz Schweiz, Bern**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Blaues Kreuz Schweiz für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Gümligen, 21. April 2026

T+R AG

Frank Bracher
dipl. Wirtschaftsprüfer
zugelassener Revisionsexperte



Thomas Zurbriggen
dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte



Leitender Revisor

Beilage

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'assemblée des délégués de Blaues Kreuz Schweiz, Berne

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de Blaues Kreuz Schweiz pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC 21, aux exigences légales et aux statuts incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC 21, et ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Guemligen, le 21 avril 2026

T+R SA



Frank Bracher
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé



Thomas Zurbriggen
Expert fiduciaire diplômé
Expert-réviseur agréé

Responsable du mandat

Annexe

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

Gemeinsam für eine Gesellschaft,
in der Menschen ein selbstbestimmtes
Leben frei von Alkoholabhängigkeit
und anderen Süchten gestalten können.



Ensemble pour une société
dans laquelle les individus peuvent
mener une vie autonome,
sans dépendance à l'alcool ou
d'autres addictions.

